



30 juin 2022

Rapport du Président de PAFA

Mesdames et Messieurs,

Je vous souhaite la bienvenue à la 12<sup>th</sup> Assemblée générale de la PAFA. Je remercie sincèrement les organisations comptables professionnelles du Zimbabwe d'avoir accueilli cette réunion à Victoria Falls, au Zimbabwe, et vous - nos organisations membres et nos invités - pour votre participation. La PAFA existe grâce à vous.

COVID-19 a changé le monde à jamais. En tant que profession, nous sommes unis pour relever les défis et exploiter les possibilités qui s'offrent à nous alors que nous entrons dans la nouvelle normalité. J'exprime ma plus profonde sympathie à nos collègues qui ont perdu des membres de leur famille ou des amis ou qui sont confrontés à l'impact social, financier ou économique de la pandémie.

Nous vous encourageons à profiter de l'occasion qui se présente ici à Victoria Falls pour vous engager auprès des membres de notre famille PAFA afin de partager les expériences et les réalisations de l'année écoulée et de leur offrir notre soutien.

Aujourd'hui, j'ai le plaisir de présenter à nos organisations membres, conformément aux statuts du PAFA, un rapport couvrant la période de janvier à décembre 2021 et mettant en lumière quelques activités en 2022. Il comporte les points suivants :

- I. Mise en œuvre de la stratégie de la PAFA en 2021
- II. Etats financiers annuels vérifiés de 2021
- III. Identification et atténuation des risques
- IV. Mesure de nos performances
- V. Bilan des 10 ans de la PAFA
- VI. Activités en 2022

### **I. Mise en œuvre de la stratégie de la PAFA en 2021**

En 2021, le PAFA a continué à offrir ses services dans le cadre des sept **objectifs stratégiques** qui représentent notre engagement envers nos organisations membres et d'autres parties prenantes clés.

1. *Gestion de la valeur publique* : Faciliter le renforcement de la gestion de la valeur publique par le biais d'organisations comptables professionnelles (PAO) afin d'assurer la création de valeur, la

discipline fiscale, l'affectation efficace des ressources et la prestation efficace de services aux citoyens.

2. *Pertinent et partenaire de choix* : Positionner la PAFA et nos PAO comme des partenaires de choix pour les parties prenantes concernées aux niveaux international, régional et national dans les domaines liés à la comptabilité et à la gouvernance.
3. *Objectif leadership intellectuel* : Générer et faciliter les connaissances et les solutions de pointe relatives aux problèmes futurs qui auront un impact sur la société, l'économie et la profession.
4. *Une profession moderne et prête pour l'avenir* : Transformer la chaîne de valeur de l'apprentissage et du développement professionnel en intégrant les innovations et les technologies émergentes pour développer de nouvelles aptitudes, de nouveaux comportements et de nouvelles compétences.
5. *Normes internationales et meilleures pratiques* : Influencer le développement et faciliter l'adoption et la mise en œuvre de normes internationales et de meilleures pratiques afin d'améliorer la qualité des rapports d'entreprise par une profession éthique à laquelle les parties prenantes font confiance.
6. *Assurer l'excellence du service par la coopération régionale* : Faciliter le partage des connaissances, des ressources et des expériences dans la région.
7. *Éducation et renforcement des capacités des PAO* : Construire un PAO fort et durable dans chaque pays africain qui contribuera au développement professionnel, économique et social national et démontrera sa conformité avec les Déclarations des Obligations des Membres (SMO) de l'IFAC.

Les principales réalisations de la PAFA au titre de chacun des sept objectifs stratégiques sont présentées à l'**annexe 1** du présent rapport. Permettez-moi de souligner quelques initiatives clés.

Dans le cadre de l'objectif stratégique de la **gestion de la valeur publique** (GVP), la PAFA a organisé l'événement virtuel [Accountability & Transparency During & Post COVID-19](#) en collaboration avec l'ICAEW, affilié à la PAFA, et a renforcé la voix de l'Afrique dans l'établissement de normes internationales en élaborant des réponses aux consultations publiques de l'International Public Sector Accounting Standards Board (IPSASB) en collaboration avec l'ACCA, affilié à la PAFA.

Le PAFA a également participé à tous les niveaux de l'[Initiative de professionnalisation africaine](#) (API) (y compris le [groupe de pilotage du projet](#), le [comité consultatif académique](#) et le [conseil de surveillance intérimaire](#)). Le 29 juin 2022, le conseil d'administration de la PAFA approuvera une constitution et un règlement intérieur qui feront de l'API une organisation indépendante. La profession comptable en Afrique a la responsabilité d'intérêt public de renforcer le PVM. Je vous encourage donc à vous engager auprès du ministère des Finances et du Bureau de l'Auditeur général ou de la Cour des comptes de votre pays et à suivre de près les développements de l'API.

Une information financière publique de haute qualité, basée sur la comptabilité d'exercice, est la pierre angulaire d'une GVP solide. L'[indice international de responsabilité financière du secteur public](#) fournit des informations sur les normes comptables du secteur public et les bases de comptabilité utilisées par les gouvernements du monde entier. En étroite collaboration avec l'IFAC, le Secrétariat de la PAFA a facilité la mise à jour de l'indice en 2020 et a organisé le webinaire *Enhancing Public Sector Accountability in Africa through Accrual Reporting* en 2021 pour lancer l'indice mis à jour en Afrique.

En 2021, nous avons continué à améliorer la reconnaissance de la marque PAFA dans le cadre de l'objectif stratégique **Pertinent et Partenaire de choix**. Nous avons accru notre présence sur [LinkedIn](#), passant de 500 à 1 900 - ce qui représente une croissance de 280 % du nombre de followers ; nous avons rafraîchi le bulletin d'information de la PAFA ; nous avons amélioré nos communications avec les organisations membres ; et nous avons représenté la PAFA sur diverses plateformes. Nous avons également développé un nouveau [site web pour la PAFA](#), que nous sommes ravis de lancer lors de cette assemblée générale annuelle.

Conscient de nos ressources limitées, le Secrétariat de la PAFA a renforcé et exploité les relations avec les principales parties prenantes au profit de nos organisations membres. Cela inclut un nouveau protocole d'accord avec l'[AFROPAC](#), et une variété d'événements virtuels sur des questions d'actualité, organisés en collaboration avec les affiliés de la PAFA, l'ACCA et l'ICAEW, Kerry Kohl de [Life Online Guru](#) , et [Allinial Global](#).

En tant que partenaire du réseau de l'IFAC et organisation régionale reconnue, nous avons soutenu l'IFAC en organisant la *table ronde sur la confiance dans l'impôt en Afrique* afin de recueillir des informations sur l'Afrique pour le [rapport sur la confiance dans l'impôt 2021](#), et en organisant un événement de partage des connaissances sur *l'assurance de la durabilité en Afrique* afin de définir la position de l'IFAC sur le sujet.

Dans le dessein de renforcer la nature panafricaine de notre organisation, la PAFA a proposé un grand nombre de ses événements et de ses communications en plusieurs langues ; elle s'est engagée avec les membres de son conseil d'administration à comprendre comment servir au mieux sa composante francophone ; et elle a organisé une réunion entre les PAO des pays francophones et l'International Accounting Standards Board (IASB) afin de déterminer comment l'IASB peut au mieux impliquer cette composante pour obtenir sa contribution au processus d'élaboration des normes.

Le [Congrès des experts-comptables d'Afrique 2021, embrassant la quatrième révolution industrielle](#), était l'activité la plus importante de la PAFA dans le cadre des **objectifs** stratégiques **Leadership éclairé** et **Profession moderne et prête pour l'avenir** en 2021. Accueilli par l'OCAM à Maputo, au Mozambique, du 24 au 26 novembre 2021, l'événement - qui était le tout premier ACOA hybride - a attiré plus de 500 délégués en personne et plus de 1 000 délégués en ligne d'environ 60 pays et 35 sponsors de toute l'Afrique et du monde entier. Les délégués ont activement participé au débat en évolution sur la façon dont les professionnels de la comptabilité, de la finance et de la gouvernance peuvent exploiter les 4IR pour accroître l'impact positif des organisations sur les personnes, la planète, la rentabilité et, finalement, la prospérité générale. Des idées perturbatrices intergénérationnelles ont été partagées sur l'impact de l'intelligence artificielle, de la blockchain, du cloud, du cyber, de l'analyse des données et de l'Internet des objets. Le débat a été considérablement enrichi par les interventions d'environ 35 orateurs et panélistes du monde entier. Nous félicitons l'OCAM pour cet événement très réussi et les remercions pour leurs efforts herculéens pour organiser un événement de cette ampleur pendant une période de pandémie.

Les trois meilleurs articles de l'[appel africain pour l'initiative de recherche en comptabilité et finance 2020-2021](#), lancé par la PAFA en collaboration avec l'Association africaine de comptabilité et de finance, ont été présentés lors de l'ACO A 2021. L'initiative de recherche en comptabilité et finance vise à faire

progresser les connaissances sur les pratiques comptables en Afrique par la diffusion de recherches de haute qualité afin de soutenir l'élaboration de politiques et le leadership éclairé sur le continent.

Parmi les autres activités visant à faciliter la préparation de la profession pour l'avenir, citons l'accès gratuit, pendant trois mois, au programme de formation continue en ligne de haute qualité de [4<sup>th</sup> Talent](#) pour les membres des organisations membres, un [atelier](#) visant à explorer le développement d'une feuille de route pour les PAO afin de préparer les comptables professionnels à l'avenir, et une discussion avec les dirigeants des PAO sur le rôle de la profession comptable dans les objectifs de développement durable, le partenariat Afrique-UE et l'Agenda 2063 de l'UA.

Le PAFA a également lancé une initiative sur la *diversité dans la comptabilité en Afrique* avec un [événement](#) virtuel [de partage des connaissances](#), a publié la [première interview](#) dans le cadre d'une série d'interviews de modèles et a organisé deux webinaires : [L'art de l'impossible](#) en collaboration avec Kerry Kohl de [Life Online Guru](#) et *L'avenir de nos politiques économiques doit être sensible au genre* en collaboration avec l'ACCA.

L'objectif stratégique **Normes internationales et meilleures pratiques** reste l'un de nos objectifs stratégiques les plus importants. Pour faire en sorte que la voix de l'Afrique soit entendue dans le domaine de la normalisation internationale, nous avons publié des directives à l'intention des PAO afin qu'elles identifient les bons candidats pour les nominations aux conseils de normalisation internationale ; et nous avons aidé les PAO à présenter deux nominations hautement qualifiées pour faire partie du nouveau comité de nomination du Conseil des normes internationales d'audit et d'assurance (IAASB) et du Conseil des normes internationales d'éthique comptable (IESBA). La PAFA est heureuse que Mme Onome Joy Adewuyi, ancienne présidente de l'ICAN (Nigeria) et ancienne membre du conseil d'administration de la PAFA, ait été nommée membre du comité de nomination. En outre, nous avons continué à faciliter les réponses aux consultations publiques des conseils internationaux de normalisation, notamment l'*exposé-sondage sur la proposition de norme internationale sur l'audit des états financiers des entités moins complexes*.

Pour aborder les questions relatives à la pandémie, nous avons organisé une série de webinaires de trois jours : *Une année cruciale pour bâtir la confiance* : [Réponse](#), [Récupération](#), [Renouveau](#).

Reconnaissant le rôle important de la profession comptable dans le reporting et l'assurance en matière de développement durable, nous avons organisé une table ronde pour obtenir des informations sur la consultation publique de la Fondation IFRS sur le reporting en matière de développement durable et avons soumis une [réponse](#) de la [PAFA](#). En collaboration avec l'IFAC, nous avons organisé un webinaire sur *l'état d'avancement de l'assurance et des rapports de durabilité en Afrique* afin d'obtenir des informations sur la mesure dans laquelle les entreprises du continent produisent des rapports de durabilité et les soumettent à une assurance.

En 2021, nous avons continué à améliorer l'**excellence du service par la coopération régionale**. Nous avons notamment offert des possibilités de co-marquage aux organisations membres pour trois événements virtuels, donnant lieu à environ 15 PAO de co-marquage pour chaque événement. Nous nous sommes également engagés avec l'Association des Organismes de Comptabilité d'Afrique de l'Ouest (ABWA) sur le programme de qualification de techniciens comptables de la Banque Mondiale pour l'Afrique et la Fédération Internationale des Experts-Comptables Francophones (FIDEF) sur la co-organisation de divers événements virtuels. En tant que Président de la PAFA, j'ai représenté

l'organisation au 10<sup>ème</sup> Congrès de l'ONEC Cameroun en juillet 2021, au 4<sup>ème</sup> Congrès régional des experts-comptables de l'UEMOA en octobre 2021 à Bamako au Mali, et à la Conférence Ministérielle de l'OHADA en août 2021 à Bamako au Mali et en décembre 2021 à Niamey au Niger, et ai présidé l'ACOA 2021 à Maputo au Mozambique.

Enfin, dans le cadre de l'initiative stratégique **Éducation et renforcement des capacités**, nous avons mené une enquête pour informer la Banque Mondiale du développement de la qualification de techniciens comptables pour l'Afrique et nous avons organisé un atelier pour explorer le concept d'un cadre de compétences comptables à contenu commun pour l'Afrique.

Nous avons organisé des [événements virtuels](#) pour explorer *l'outil d'évaluation de la préparation numérique des PAO de l'IFAC*. Plus de 20 PAO en Afrique ont accédé à l'outil ; et l'IFAC a sélectionné les pays suivants pour bénéficier du soutien de la Banque Mondiale à cet égard : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Maurice, Mozambique, Sénégal, Tanzanie, Togo et Tunisie.

Le Secrétariat de la PAFA a visité les PAO du Burkina Faso, de la Namibie et du Mali et leur a fourni un soutien en matière de conformité aux normes SMO de l'IFAC. Il a également tenu une réunion avec les dirigeants de la PAO de l'Angola afin d'examiner la meilleure façon de soutenir le renforcement des capacités comptables dans ce pays. Le Secrétariat de la PAFA a également collaboré avec les PAO d'Egypte, des Seychelles, de Somalie et du Sud-Soudan.

La PAFA a été sélectionnée par la [Banque mondiale](#) pour gérer un fonds fiduciaire d'affectation spéciale exécuté par le bénéficiaire pour un montant de 800 000 dollars américains pour piloter la qualification de techniciens comptables pour l'Afrique dans trois pays, en l'occurrence Angola, Mozambique, and South Sudan, à partir de 2021. La PAFA a également été sélectionnée par l'IFAC pour gérer la mise en œuvre de projets de renforcement des capacités des PAO dans deux pays d'Afrique (Burkina Faso and Ghana), dans le cadre du [protocole d'accord IFAC-GAVI-Fonds mondial](#).

Je félicite le Secrétariat de la PAFA et tous les bénévoles pour ces réalisations, qui ont été accomplies dans un environnement de travail essentiellement distant et avec des ressources limitées, comme en témoignent les [états financiers vérifiés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021](#), qui figurent parmi les points de l'ordre du jour de l'assemblée générale annuelle.

## II. États financiers annuels vérifiés de 2021

Les états financiers annuels ont été préparés conformément aux normes internationales d'information financière et aux exigences des statuts et règlements de la PAFA et de la loi 71 de 1997 sur les organisations à but non lucratif en Afrique du Sud.

Le PAFA a enregistré un léger **déficit** de 16 070 dollars en 2021, alors qu'en 2020, il a enregistré un excédent de 419 113 dollars, qui s'explique en grande partie par les économies importantes réalisées sur les frais de fonctionnement en raison de la réduction des déplacements due à la COVID-19.

**Les recettes** ont diminué de 10 %, passant de 1 076 141 dollars US l'année précédente à 961 319 dollars US pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Cette baisse est principalement due à une réduction de 10 % sur les cotisations des membres approuvée par le Conseil d'Administration du PAFA en réponse aux implications financières négatives de la COVID-19 sur les organisations membres et leurs adhérents.

En outre, la pandémie a affecté la capacité de certaines organisations membres à payer leurs cotisations annuelles, même après la remise.

**Les dépenses d'exploitation** ont augmenté de 20 %, passant de 807 964 dollars US l'année précédente à 976 228 dollars US pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, les activités ayant repris au cours de l'année malgré la pandémie.

La diminution des recettes et l'augmentation des dépenses d'exploitation ont entraîné une diminution du **flux de trésorerie généré par les activités d'exploitation**, lequel est passé de 139 467 dollars américains l'année précédente à 65 832 dollars américains l'année 2021.

Nous apprécions le soutien de toutes nos organisations membres et de nos parties prenantes au cours de l'année 2021.

### III. Identification et atténuation des risques

La gestion des risques fait partie intégrante du processus de planification stratégique de la PAFA. En 2021, nous avons identifié les **principaux risques stratégiques** suivants :

- La faible reconnaissance et la faible influence en tant que voix de la profession comptable en Afrique ;
- La faible reconnaissance en tant que partenaire de choix pour les questions relatives à la profession comptable en Afrique ;
- La faible capacité à identifier, hiérarchiser ou rendre des services pour répondre aux diverses demandes de nos organisations membres et d'autres parties prenantes clés.

Et les **principaux risques opérationnels** suivants :

- Financement insuffisant pour assurer la viabilité financière ;
- Faible capacité à mettre en place et à maintenir des personnes, des processus et des systèmes adaptés à l'avenir pour soutenir une organisation pertinente et durable ;
- Faible capacité d'attirer et de retenir des bénévoles diversifiés et hautement qualifiés dans le cadre des structures et mécanismes de gouvernance soutenant la mise en œuvre de la stratégie.

Les risques identifiés ont été mis en correspondance avec des actions stratégiques et - au cours de l'année 2021 - nous avons continué à surveiller la mesure dans laquelle ces actions ont atténué les risques au fil du temps. L'atténuation des risques a été affectée par les implications économiques et sociales de COVID-19 et par la vacance et le manque général de ressources humaines au PAFA.

### IV. Mesure de nos performances

On dit que "ce qui est mesuré est fait". Nous avons diffusé l'enquête de satisfaction des parties prenantes 2021 à toutes les organisations membres en décembre 2021. Les résultats sont présentés à l'**annexe 2** du présent rapport.

66 % des organisations membres ont répondu à l'enquête. Je vous remercie pour vos réponses et encourage toutes nos organisations membres à répondre à l'enquête 2022 auprès des parties prenantes, laquelle sera publiée en décembre 2022. Notre taux de réponse cible pour 2022 est de 75 %. Votre voix compte et est essentielle pour orienter notre proposition de valeur et notre prestation de services à votre égard.

Quelques points saillants des résultats de l'enquête :

- 74% des personnes interrogées pensent que la marque PAFA est reconnue dans une grande ou très grande mesure au niveau régional, tandis que 68% pensent que c'est le cas au niveau international et 58% au niveau national.
- *L'éducation et le renforcement des capacités* est l'objectif stratégique le plus pertinent pour nos organisations membres, suivi par la *pertinence et le partenariat de choix*, la *profession moderne et prête pour l'avenir*, et les *normes internationales et les meilleures pratiques*.
- 52% des personnes interrogées pensent que nous avons atteint notre objectif stratégique d'influencer le développement et de faciliter l'adoption et la mise en œuvre des *normes et des meilleures pratiques internationales* dans une grande ou très grande mesure. 48% pensent que c'est également le cas pour *l'excellence du service par la coopération régionale*, tandis que 45% pensent que c'est vrai pour la *gestion de la valeur publique*, la *pertinence et le partenariat de choix*, et le *leadership éclairé objectif*.
- Les réponses à l'ensemble de l'enquête ont mis en évidence des préoccupations concernant la *préparation de la profession à l'avenir* et les implications pour *l'éducation et la capacité des PAO*. Les répondants sont d'avis que la PAFA peut faire davantage dans ces domaines, 39% d'entre eux estimant que la PAFA a atteint l'objectif stratégique d'une *profession moderne et prête pour l'avenir* dans une grande ou très grande mesure, et 32% estimant que c'est le cas pour l'objectif stratégique de *l'éducation et du renforcement des capacités des PAO*.
- Il est préoccupant de constater qu'en moyenne 25 % des personnes interrogées estiment que la PAFA n'a pas atteint ses objectifs stratégiques ou ne les a atteints que dans une faible mesure en 2021.
- Près de 50 % des personnes interrogées estiment que leurs organisations ont tiré un grand ou un très grand profit de leur appartenance à la PAFA 2021, tandis que 32 % l'ont fait dans une mesure moyenne et 19 % dans une faible mesure.
- Interrogés sur les activités les plus utiles en 2021, le Congrès des experts-comptables d'Afrique est arrivé largement en tête, les répondants appréciant particulièrement la possibilité de créer des réseaux et d'engager un dialogue sur des sujets pertinents. Viennent ensuite le PAFA PAO Leadership Forum, les webinaires et les tables rondes. En troisième position, on trouve le soutien aux PAO, les visites de pays et le bulletin d'information de la PAFA.
- Les répondants nous ont également aidés à identifier les activités que leurs organisations trouveraient les plus utiles en 2022. Il s'agit notamment d'activités visant à renforcer les capacités des PAO, à faire progresser la gestion des valeurs publiques, à représenter la profession comptable en Afrique et à partager les connaissances, ainsi que d'activités visant à soutenir le rétablissement de leurs organisations après la pandémie.

- Interrogés sur les principaux risques stratégiques et opérationnels auxquels la PAFA devra faire face en 2022, les répondants ont mentionné, entre autres, le manque de financement durable, exacerbé par les implications de la COVID-19, ainsi que l'absence d'une proposition de valeur attrayante, la pertinence future de la profession de comptable et l'état de préparation de 5IR<sup>1</sup>, la diversité des environnements et des méthodes de travail des PAO, l'insuffisance des ressources humaines et financières, et l'incapacité d'attirer ou de retenir le personnel et les bénévoles.
- Les personnes interrogées estiment que les relations stratégiques avec l'Union africaine, y compris le Secrétariat de la Zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA), ainsi qu'avec les groupements économiques et les blocs politiques régionaux, seront essentielles en 2022 pour concrétiser la contribution de la profession comptable à L'Afrique que nous voulons.
- Nous avons également appris que nos organisations membres préfèrent être contactées par e-mail et par WhatsApp en cas de besoin.
- Enfin, les répondants se disent satisfaits de l'équipe de la PAFA. 81% sont grandement ou très grandement satisfaits de la réactivité de l'équipe à leurs demandes, tandis que 77% pensent la même chose de la connaissance de l'équipe du sujet dont elle est responsable, 74% de la qualité du travail de l'équipe, et 71% de la qualité de l'engagement de l'équipe avec leurs organisations et de la capacité de l'équipe à organiser des événements.

## V. Célébrer dix ans de croissance

En juin 2021, nous avons célébré le 10<sup>ème</sup> anniversaire du PAFA à Cotonou, au Bénin. Nous avons également élu un nouveau conseil d'administration et nommé un président et un vice-président - Mme Keto Kayemba - pour la période 2021 - 2023. En octobre 2021, nous avons coopté trois membres du conseil d'administration afin d'améliorer la diversité et l'inclusivité au sein du conseil.

Le 10<sup>ème</sup> anniversaire de la PAFA a fourni une occasion unique de tirer parti des succès et des enseignements de la décennie écoulée pour façonner la décennie suivante. Le bilan décennal de la PAFA, qui a été approuvé par le Conseil d'Administration en mars 2021, comporte trois dimensions : la gouvernance, la stratégie et la structure. L'objectif est de fournir un modèle de gouvernance et d'entreprise - ainsi que les dispositions nécessaires pour le rendre opérationnel - qui soit proportionnel à la maturité de l'organisation, adapté à l'avenir et durable.

La révision est dirigée par le Secrétariat sous la supervision du Conseil d'Administration du PAFA. En 2021, nous avons reçu la contribution du groupe consultatif de l'examen décennal, qui était présidé par le professeur Mervyn King. Outre les représentants nommés par nos organisations membres, le groupe consultatif comprenait Alan Johnson, Président de l'IFAC, et Ed Olowo-Okere, directeur mondial de la pratique globale de la gouvernance au Groupe de la Banque Mondiale. Nous remercions le groupe consultatif pour son temps et sa précieuse contribution.

Les principaux domaines explorés dans le cadre de l'examen sont les suivants :

---

<sup>1</sup> Le 5IR peut se résumer à la combinaison de l'homme et de la machine sur le lieu de travail.



- Une PAFA qui crée de la valeur à long terme en tant qu'entité et par le biais de nos organisations membres et de leurs membres individuels - un influenceur et un pionnier qui contribue aux ODD et à l'Agenda 2063.
- La structure de gouvernance idéale pour la PAFA, c'est-à-dire comme levier de création de valeur.
- Une structure d'adhésion qui promeut la création, la gestion, la communication et l'assurance de la valeur de l'entreprise/du secteur public.

En 2021, nous avons fait des progrès significatifs dans le domaine de la stratégie et de la structure, le Conseil d'Administration de la PAFA ayant approuvé les points suivants :

- [Stratégie pour 2022-2024](#), y compris une nouvelle structure organisationnelle
- [Plan pour 2022](#), y compris le budget pour 2022
- Plans d'activité pour les domaines d'intérêt stratégique suivants :
  - [Développement des PAO](#)
  - [Apprentissage et développement de la comptabilité](#)
  - [Excellence technique](#)
  - Qualité de la [comptabilité](#)

Dans la nouvelle stratégie, la gestion de la valeur publique est intégrée dans tous les domaines d'intérêt stratégique. Nous sommes en train de finaliser le plan d'activité pour ce domaine important.

Le Secrétariat de la PAFA, en consultation avec le groupe consultatif, a élaboré des recommandations dans le cadre de la dimension de gouvernance de la révision. Toute recommandation nécessitant une modification des statuts ou du règlement intérieur d'une organisation requiert une attention particulière et une consultation approfondie. Le Conseil d'Administration de la PAFA est donc d'avis qu'il faut plus de temps pour développer ces recommandations avant de consulter nos organisations membres et d'autres parties prenantes clés. Ce travail se poursuivra en 2022 et 2023 et comprendra également des modifications des politiques et procédures de la PAFA.

## VI. Activités en 2022

Bien que le présent rapport soit axé sur l'année 2021, j'aimerais attirer votre attention sur quelques activités et questions relatives à l'année 2022.

- Comme mentionné précédemment, la profession a la responsabilité d'intérêt public de s'engager auprès du **secteur public** pour renforcer la gouvernance, la transparence et la responsabilité.
  - Je suis donc ravi que huit pays aient exprimé leur intérêt à devenir les premiers à mettre en œuvre le programme API. Je félicite le Botswana, l'Eswatini, l'Éthiopie, le Kenya, la Namibie, la Tanzanie, l'Ouganda et le Zimbabwe d'avoir franchi cette étape.
  - En février, j'ai eu le plaisir de présider à Lomé au Togo la 3<sup>ème</sup> Conférence sur la GFP pour les pays francophones d'Afrique, qui a été présentée sous le titre : *Réformes de la GFP, l'agenda francophone*. En passant de l'engagement à l'action, la conférence a

établi une feuille de route pour des actions spécifiques à entreprendre par les PAO, les ministères des finances, les cours des comptes et autres institutions publiques pour accélérer les réformes, tout en soutenant les efforts réalisés jusqu'à présent. Cette feuille de route est présentée dans le rapport de la conférence, que nous avons partagé avec vous au cours de cette réunion. Le rapport comprend un appel à diverses parties prenantes clés, y compris les PAO. J'encourage nos organisations membres à jouer leur partition dans le renforcement de la PFM.

- Le PAFA, l'ACCA et PwC ont uni leurs forces pour élaborer le rapport sur **l'état de la profession en Afrique**, en interrogeant 1 750 professionnels pour recueillir leur avis sur les contributions de la profession comptable sur le continent, ainsi que sur les défis, les menaces et les opportunités à venir. Le rapport recueille également les commentaires de 110 participants à diverses tables rondes organisées dans les secteurs public et privé pour recueillir les opinions d'experts à travers l'Afrique. La recherche a été analysée sous quatre thèmes : le renforcement des capacités, les partenariats, l'influence sur le développement socio-économique et la préparation à l'avenir de la profession.
  - En ce qui concerne le renforcement des capacités, la technologie est la principale lacune identifiée en matière de compétences, suivie par la planification stratégique, l'information commerciale et la gestion des performances.
  - Les résultats ont révélé un paradoxe étonnant pour la profession, qui consiste à créer des entreprises éthiques et durables tout en manquant de sens de l'environnement, du social et de la gouvernance (ESG). Cela limite l'implication des PAO et de leurs membres dans les programmes sur le changement climatique et l'ESG.
  - Le rapport affirme que les partenariats sont essentiels pour que la profession soit résiliente, et propose divers appels à l'action pour les comptables, les PAO et les nombreuses parties prenantes de l'écosystème de la finance et de la comptabilité - notamment les établissements d'enseignement supérieur, le monde des affaires, le secteur public, les organismes de normalisation et de réglementation, les gouvernements et les décideurs politiques.
- En réponse aux demandes d'assistance pour obtenir l'**adhésion en tant que membre associé et le passage à la qualité de membre à part entière de l'IFAC**, la PAFA et la FIDEF organiseront une série d'événements en collaboration avec l'IFAC. La *série de cours de maître (master class) de la PAFA et de la FIDEF pour les dirigeants de PAO des pays francophones* comprendra un atelier de deux jours en personne, les 26 et 28 septembre 2022, en marge de l'assemblée générale annuelle de la FIDEF et du congrès des experts-comptables de France à Paris, ainsi que six webinaires virtuels de deux heures, organisés de novembre 2022 à septembre 2023. Une initiative similaire pour les PAO des pays anglophones suivra en 2023.
- En réponse aux demandes visant à soutenir ou à compléter les **départements techniques** de nos organisations membres, la PAFA s'est associée à la SAICA pour offrir une série d'ateliers de mise en œuvre pratique des nouvelles *Normes internationales de gestion de la qualité*, qui entreront en vigueur en décembre 2022. Les organisations membres peuvent utiliser la même marque pour ces ateliers et les proposer à leurs membres ou diffuser l'invitation à l'atelier PAFA à tous leurs membres.

- Alors que le **reporting et l'assurance en matière de développement durable** continuent de prendre de l'ampleur, et comme preuve de l'accord de la PAFA avec les sentiments exprimés par l'IFAC selon lesquels "la profession comptable doit être à l'avant-garde en matière de reporting climatique et d'autres informations importantes sur l'environnement, la société et la gouvernance et leur assurance", je vous invite à réserver la date du 1er au 4 août 2022 pour l'événement virtuel "*Collaborating for a Resilient Future*". Il s'agit d'un autre événement qui peut être co-marqué et proposé à vos membres comme étant le vôtre.
- Je suis ravi que le Conseil d'administration de la PAFA ait choisi l'Ordre des Experts Comptables de Côte d'Ivoire pour accueillir l'**ACOA 2023** du 15 au 18 mai 2023 à Abidjan, Côte d'Ivoire. Axé sur la transformation structurelle et la croissance des économies africaines, le Congrès abordera un certain nombre de questions d'actualité pour les PAO et leurs membres. Je vous invite à promouvoir cet événement important auprès de vos membres et à faciliter leur participation.

Nous avons prévu bien d'autres choses pour 2022. Suivez-nous sur LinkedIn, visitez souvent le site web de la PAFA et lisez notre bulletin d'information.

Au moment de clore ce rapport, je souhaite vous soumettre trois demandes importantes :

- Nous reconnaissons l'immense pression que subissent nos organisations membres en raison de la pandémie. C'est la raison pour laquelle nous avons réduit de 5 % les cotisations à la PAFA pour 2020. Nous remercions nos organisations membres qui ont payé leurs cotisations et invitons celles qui ont des difficultés à le faire à contacter le Secrétariat de la PAFA pour trouver une solution.
- Le Secrétariat de la PAFA vous demande de soumettre votre déclaration d'adhésion avant le 30 juin 2022. Ces informations sont essentielles pour nous permettre d'élaborer le budget pour 2023. Si vous ne l'avez pas encore fait, veuillez le faire sans tarder.
- La PAFA existe pour et par vous. L'impact de nos services dépend fortement de votre connaissance et de votre utilisation de ces services. Je demande donc à nos organisations membres de s'assurer que nous disposons des informations de leur contact clé et que cette personne est au courant des actions à entreprendre en ce qui concerne nos communications. Le co-marquage d'événements avec la PAFA et leur présentation à vos membres comme étant les vôtres est un moyen de tirer profit de nos services,

## Remerciements

Enfin, permettez-moi de saisir cette occasion pour remercier les membres actuels du Conseil d'Administration pour leur soutien dans notre quête de construction de la profession comptable en Afrique.

Je remercie tous nos membres, associés, affiliés et observateurs pour leur soutien continu à la PAFA et à nos activités. Ensemble, nous œuvrons en faveur de "l'Afrique que nous voulons" - une Afrique intégrée, prospère et pacifique, portée par ses citoyens et représentant une force dynamique sur la scène internationale.

Longue vie à notre engagement mondial avec la PAFA par le biais de l'IFAC ;

Longue vie à la profession comptable en Afrique ;

Longue vie à la PAFA.

Mesdames et Messieurs, je vous remercie de votre attention.