



Qualité et mobilité des services comptables

Plan d'activité pour 2024 et au-delà

Réinitialiser. Raviver. Se recentrer.

Creating Value

Through and for stakeholders in the private and public sectors

Effective PAOs –
Sustainable, Relevant,
Credible

Technical Excellence

Quality & Mobility

- PAO development
- Accountancy learning & development
- *Future-fit*: Common Core Accountancy Competency Framework

- Dev., adopt, impl. of Int. stds – IASB, ISSB, IAASB, IESBA, IPSASB
- PAO technical support
- *Future-fit*: Sustainability reporting

- Quality Accountancy Services
- *Future-fit*: Accountancy professionals and AfCFTA

Public sector transparency, accountability & good governance

People | Processes | Systems

Ce plan de travail montre comment la PAFA visera en 2024 et au-delà à atteindre les objectifs stratégiques et à mettre en œuvre les actions stratégiques par le biais des mécanismes établis décrits ci-dessous.

Objectifs stratégiques	Actions stratégiques	Mécanismes
Améliorer la qualité et la mobilité des services comptables professionnels en Afrique	<p>Faciliter l'adoption et la mise en œuvre des nouvelles Normes Internationales de Gestion de la Qualité (QM) :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisez les gens. • Soutenir les OCP pour qu'elles aident leurs membres et leurs entreprises à mettre en œuvre les normes, • Faciliter l'accès à des ressources et à un soutien pratiques et adaptés à la mise en œuvre. 	<ul style="list-style-type: none"> • Forum (multipartite) pour l'amélioration de la qualité comptable en Afrique • Forum des chefs des départements d'examen de l'assurance qualité en Afrique • Groupe consultatif sur la qualité comptable • Relations de liaison avec le personnel de l'IAASB et de l'IFAC
	<p>Renforcer la conformité des OCP avec les Déclarations des Obligations Membres 1 et 6 de l'IFAC :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la compréhension et le respect des SMO par les OCP. • Faciliter l'accès à des ressources pratiques et adaptées pour renforcer les systèmes nationaux d'examen de l'assurance de la qualité et les systèmes d'enquête et de discipline, y compris l'orientation et la formation des examinateurs. • Étudier la faisabilité d'une solution régionale pour l'automatisation des systèmes nationaux d'examen de l'assurance de la qualité. • Étudier la faisabilité d'une réserve continentale d'examineurs qualifiés. 	
	<p>Faciliter la participation des professions comptables à la zone de libre-échange continentale africaine (AfCFTA)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sensibilisez les gens. • Finaliser et commencer la mise en œuvre du plan d'orientation des initiatives de la PAFA en faveur de la contribution de la profession comptable à la mise en œuvre de l'AfCFTA. 	

Améliorer la gestion de la qualité (QM)

À PROPOS DE L'ACTIVITÉ

Contexte

Le Conseil des normes internationales d'audit et d'assurance (IAASB) a placé la barre plus haut pour la gestion de la qualité. Trois nouvelles normes - la norme internationale sur la gestion de la qualité (ISQM) 1 et 2 et la norme internationale d'audit (ISA) 220 (révisée) - visent à renforcer et à moderniser la gestion de la qualité dans un écosystème comptable en évolution et de plus en plus complexe, qui comprend des attentes croissantes de la part des parties prenantes et un besoin de systèmes de gestion de la qualité qui sont proactifs et adaptables. Les normes sont entrées en vigueur le 15 décembre 2022. Les nouvelles normes offrent une excellente occasion de revoir et d'améliorer la gestion de la qualité des cabinets en Afrique. Les OCP de petite taille et leurs membres CABINETS en particulier auront besoin de soutien pour mettre en œuvre les nouvelles normes.

Un mécanisme national d'examen de la qualité est essentiel pour garantir la qualité de l'information financière, indispensable pour renforcer la confiance des entreprises et des pouvoirs publics, l'investissement direct étranger et l'utilisation efficace de l'aide au développement. En conséquence, l'IFAC a inclus dans les Déclarations des Obligations des Membres (SMO) la nécessité pour les OCP de s'assurer que les professionnels comptables enregistrés auprès d'eux ou exerçant dans leur juridiction font l'objet d'examens de qualité. Néanmoins, de nombreux OCP/régulateurs manquent de ressources pour mettre en place et maintenir des systèmes efficaces d'examen d'assurance qualité, tandis que les examens de qualité par les pairs des OCP autoréglementés pourraient s'avérer difficiles.

La PAFA est particulièrement bien placée pour exploiter ses avantages comparatifs - plateforme panafricaine intégrée pour l'engagement, voix influente, rassembleur efficace, conseiller expert, portail de connaissances, intermédiaire de confiance - afin de soutenir l'adoption et la mise en œuvre des nouvelles normes internationales de gestion de la qualité et des SMO 1 et 6 de l'IFAC de manière économique, efficace et efficiente.

La PAFA reconnaît la diversité des modèles appliqués en Afrique pour réglementer la profession comptable. L'objectif n'est donc pas de promouvoir un modèle spécifique, mais plutôt de travailler à l'élaboration d'un modèle efficace et adapté à chaque pays.

L'impact que nous cherchons à atteindre

- Des rapports financiers de qualité qui contribuent à renforcer la confiance des entreprises et des gouvernements, les investissements étrangers directs et l'utilisation efficace de l'aide au développement.

Les résultats que nous cherchons à atteindre

- La qualité de la comptabilité est considérée comme une priorité pour les OCP en Afrique, l'accent étant mis sur l'amélioration continue :
 - Avec des OCP équipés pour aider les membres et les entreprises à mettre en œuvre les normes internationales de gestion de la qualité.
 - Avec des OCP équipés pour mettre en œuvre des systèmes efficaces d'examen de l'assurance qualité liés à des systèmes efficaces d'enquête et de discipline (I & D)
- Un Forum africain des entreprises qui répond à certaines exigences en matière de gestion de la qualité

Résultats prévus

- Activités et outils qui soutiennent la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité

- Activités et outils qui soutiennent des systèmes nationaux efficaces d'examen de l'assurance de la qualité liés à des systèmes I & D efficaces
- Coordination des activités connexes et renforcement de la collaboration entre toutes les parties intéressées pour un impact plus important

LA CAPACITE DE LA PAFA A FOURNIR DES RESULTATS

Analyse SWOT

Points forts¹

- Reconnaissance de la marque
- Rayonnement dans toute l'Afrique
- Relations étroites avec les membres du comité de normalisation et les principales parties prenantes
- Partenaires pertinents du protocole d'accord et relations avec les parties prenantes, y compris les partenaires de développement et les organismes donateurs intéressés par la qualité de l'information financière.
- Intérêt des affiliés ayant une portée mondiale et des ressources de qualité pour soutenir La PAFA
- Capacité à rassembler et à influencer

Faiblesses²

- Ressources financières et humaines limitées
- Lenteur de la mise sur le marché

Opportunités³

- Bien placé pour fournir une passerelle vers les activités et les outils internationaux déjà disponibles pour soutenir l'adoption et la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité et des SMO 1 et 6 de l'IFAC, d'une manière facile à consulter et à naviguer.
- Bien placé pour établir des partenariats avec des OCP en Afrique qui ont progressé dans la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité et des SMO 1 et 6 de l'IFAC, au profit d'autres OCP en Afrique.

Menaces⁴

- Les OCP n'ont pas connaissance des activités et des outils déjà disponibles ou trouvent difficile d'y accéder ou de s'y retrouver.
- Les OCP disposent de ressources financières et humaines limitées pour entreprendre de nouvelles initiatives / capacité d'absorption limitée
- Manque d'intérêt et de collaboration des parties prenantes des OCP
- Compréhension limitée de la valeur de OCP efficaces dans l'amélioration de la qualité comptable

¹ Les facteurs qui contribuent au succès continu de la PAFA et à la réalisation de sa mission.

² Les facteurs qui entravent le succès et la croissance de la PAFA et l'empêchent de réaliser sa mission et son plein potentiel.

³ L'environnement dans lequel PAFA opère offre des opportunités. Quelles opportunités La PAFA pourrait-il exploiter au profit de ses parties prenantes ?

⁴ Facteurs de l'environnement extérieur sur lesquels La PAFA n'a pas de prise et qui présentent des risques pour sa stabilité et sa pérennité.

- Bien positionné pour exploiter les économies d'échelle afin de soutenir la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité et des SMO 1 et 6 de l'IFAC.
- Des OCP désengagés

Risques potentiels

- Résistance à l'adoption des normes internationales / faible qualité de la mise en œuvre des normes internationales adoptées
- Manque d'intérêt, de ressources et de savoir-faire des OCP pour mettre en œuvre les normes internationales ou se conformer aux SMO de l'IFAC
- Absence de représentation de l'Afrique dans les comités internationaux de normalisation / les comités internationaux de normalisation n'entendent pas la voix de l'Afrique
- Connaissance insuffisante du travail de la PAFA et donc faible participation aux initiatives prévues
- Manque d'intérêt du conseil international de normalisation / de l'IFAC pour un partenariat avec La PAFA
- Les projets proposés n'ont pas d'impact / sont mis en œuvre de manière efficace

Parties prenantes concernées

- Les OCP développées en Afrique qui ont progressé dans l'adoption et la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité et des SMO 1 et 6 de l'IFAC.
- Communautés économiques régionales et autres groupements - Par exemple :
 - Le Forum africain des régulateurs indépendants de la comptabilité et de l'audit (AFIAAR), dont l'objectif principal est de formaliser les efforts de collaboration et de renforcement de la réglementation indépendante en matière d'audit et, le cas échéant, de comptabilité, sur l'ensemble du continent. Il s'agit de formaliser une base commune et de créer une voix unique à partir de laquelle faire progresser les activités de réglementation de l'audit et de la comptabilité afin de renforcer les capacités, d'améliorer la qualité de l'information financière et de l'audit, et d'influencer et d'adopter les normes internationales.
 - L'Organisation pour l'harmonisation en Afrique du droit des sociétés (OHADA) a un projet ambitieux de mise en œuvre des normes internationales et des systèmes d'examen de l'assurance qualité. Il serait important de s'engager avec l'OHADA pour éviter toute duplication des efforts, ainsi qu'avec la CEMAC et l'UEMOA.
 - L'AFROSAI-E dispose d'un processus d'auto-évaluation du cadre de renforcement des capacités institutionnelles (ICBF) et d'un questionnaire dont la PAFA pourrait s'inspirer pour faire progresser cette activité.
 - ABWA et FIDEF
- Partenaires de développement et organismes donateurs - L'importance d'une information financière de qualité pour atteindre les objectifs stratégiques des partenaires de développement et des organismes donateurs est largement reconnue. En tant que tels, les partenaires de développement et les organismes donateurs ont financé / financent le développement, l'adoption et la mise en œuvre de normes internationales de comptabilité et d'audit. Cela inclut le financement de la BAD qui a aidé la PAFA en 2015-2018 à développer un mécanisme pratique d'examen de la qualité de l'audit basé sur les normes internationales de contrôle de la qualité (ISQC) 1. Cela comprenait une méthodologie d'examen de la qualité de l'audit, des manuels et des formations.

Groupes PAFA

- [Groupe consultatif sur la qualité comptable](#)

- Forum pour l'amélioration de la qualité comptable en Afrique (voir l'annexe)

ACTIONS PRÉVUES PAR LA PAFA

Capacités, plaidoyer, partenariats et champions

- S'engager avec les parties prenantes concernées pour promouvoir cette activité et rechercher leur adhésion et leur engagement ; cela pourrait aboutir à la création du Forum pour la promotion de la qualité comptable en Afrique.
 - Partenaires de développement et agences donatrices : Banque africaine de développement, Gavi, Fonds mondial, USAID, Banque mondiale, etc.
 - Entreprises : Forum des entreprises, associations d'entreprises, sélection d'entreprises africaines, etc.
 - Régulateurs : par exemple, AFIAAR, IFIAAR, en tant que sélection de régulateurs développés en Afrique.
 - Communautés économiques régionales et autres groupements : par exemple, ABWA, FIDEF, OHADA
 - Fournisseurs de logiciels et d'autres services : par exemple, CaseWare
- Rechercher des ressources, y compris des financements, auprès de partenaires intéressés par l'amélioration de la qualité comptable en Afrique afin de soutenir et d'accélérer les efforts de la PAFA.

Adoption et mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité sous l'impulsion des OCP

- Sensibiliser à la responsabilité d'intérêt public des OCP pour favoriser l'adoption et la mise en œuvre des normes internationales qui soutiennent la bonne gouvernance, la transparence et la responsabilité dans les secteurs privé et public, et pour en assurer le respect.
- équiper les OCP pour qu'ils puissent aider les membres et les entreprises à mettre en œuvre les normes internationales de gestion de la qualité
- Évaluer l'état d'avancement de la mise en œuvre des normes ISQM 1 et 2 et de la norme ISA 220 révisée en Afrique [[Questionnaire d'évaluation de l'état de préparation des entreprises à l'ISQM](#)].

Systèmes efficaces d'examen de l'assurance qualité dans les pays

- Renforcer les systèmes nationaux d'examen de l'assurance qualité grâce à des solutions continentales exploitant la technologie
 - Évaluer l'état des systèmes d'examen de l'assurance qualité en Afrique [[Auto-évaluation du système d'assurance qualité des OCP](#)].
 - Faciliter l'élaboration d'orientations modulables sur les systèmes et processus d'examen de l'assurance de la qualité dans les pays
 - Soutenir la mise en place, le renforcement et la formation des comités nationaux d'examen de la qualité (ou équivalent)
 - Soutenir la formation des examinateurs nationaux de l'assurance qualité
 - Créer une réserve d'examineurs de qualité qualifiés au niveau continental (externalisés localement, en exploitant l'automatisation et le travail à distance pour une solution rentable).
 - Faciliter le développement d'un processus automatisé d'examen de la qualité basé sur le cloud (développé et maintenu au niveau continental, détenu localement, sécurité de niveau bancaire, respect de la confidentialité).
 - Établir une plateforme continentale pour le partage des connaissances et le renforcement des systèmes de Contrôle Qualité en Afrique

Des systèmes d'enquête et de discipline efficaces dans les pays

- Renforcer les systèmes d'enquête et de discipline des pays grâce à des solutions continentales exploitant la technologie
 - Évaluer l'état des systèmes d'information et de développement en Afrique [[Auto-évaluation des systèmes d'information et de développement des OCP](#)].
 - Établir une plateforme continentale pour le partage des connaissances et le renforcement des systèmes d'enquête et de discipline en Afrique

Centre Africain de la Qualité et le Forum Africain de la Qualité pour les Cabinets

- Étudier la possibilité de créer un centre de qualité au sein de la PAFA, auquel les OCP d'Afrique pourraient confier leurs systèmes d'examen de l'assurance de la qualité ou des éléments de ces systèmes.
 - Conceptualiser un centre - personnes, processus, systèmes - en consultation avec le Forum pour l'avancement de la qualité comptable en Afrique.
- Enfin, créer un forum de qualité des entreprises africaines qui satisfont aux normes de qualité et qui serviront de référence aux partenaires de développement et aux donateurs, aux investisseurs étrangers, aux auditeurs généraux et aux cours des comptes, etc.

Améliorer la mobilité des services comptables professionnels en Afrique

À PROPOS DE L'INITIATIVE

Contexte

L'Agenda 2063 de l'Union africaine est un plan directeur qui vise à transformer l'Afrique en une puissance mondiale pour l'avenir. Il s'agit du cadre stratégique du continent qui vise à atteindre son objectif de développement inclusif et durable et constitue une manifestation concrète de la volonté panafricaine d'unité, d'autodétermination, de liberté, de progrès et de prospérité collective poursuivie dans le cadre du panafricanisme et de la renaissance africaine.

Parmi les projets phares de l'Agenda 2063 figure la création de la zone de libre-échange continentale africaine (ZLECA), qui vise à accélérer le commerce intra-africain et à renforcer la position commerciale de l'Afrique sur le marché mondial en renforçant la voix commune et l'espace politique de l'Afrique dans les négociations commerciales mondiales.

La PAFA cherche à faciliter la participation des professions comptables à l'AfCFTA en créant une prise de conscience et en établissant des partenariats pertinents afin d'exploiter les opportunités qui découlent de cette initiative.

L'impact que nous cherchons à atteindre

- Un marché élargi pour le commerce des services comptables à travers le continent
- Libéralisation de la formation et de l'exercice de la comptabilité en Afrique
- Amélioration de la mobilité des comptables professionnels sur le continent

Les résultats que nous cherchons à atteindre

- Participation accrue de la profession comptable à l'AfCFTA
- Harmoniser la formation et les pratiques comptables pour faciliter la mobilité des professionnels de la comptabilité sur le continent.

Résultats prévus

- Activités de sensibilisation à l'évolution de la mise en œuvre de l'AfCFTA
- Un partenariat établi avec le Secrétariat de l'AfCFTA et d'autres parties prenantes concernées, et une description claire de la contribution de la profession à un marché libre et ouvert des services en Afrique.

LA CAPACITE DE LA PAFA A FOURNIR DES RESULTATS

Analyse SWOT

Points forts⁵

- Reconnaissance de la marque
- Rayonnement dans toute l'Afrique
- Partenaires pertinents du protocole d'accord et relations avec les parties prenantes
- Intérêt des affiliés ayant une portée mondiale et des ressources de qualité pour soutenir La PAFA
- Capacité à rassembler et à influencer

Faiblesses⁶

- Ressources financières et humaines limitées
- Lenteur de la mise sur le marché
- Compréhension limitée du rôle de la profession dans l'AfCFTA

Opportunités⁷

- Améliorer la pertinence des OCP pour les principales parties prenantes, c'est-à-dire le gouvernement
- Accroître la mobilité des compétences comptables sur le continent
- Exploiter les économies d'échelle pour aborder les domaines stratégiques d'intérêt mutuel pour les OCP
- Poursuivre les domaines stratégiques d'intérêt mutuel avec l'Union africaine pour contribuer à l'Agenda 2063

Menaces⁸

- Les OCP disposent de ressources financières et humaines limitées pour entreprendre de nouvelles initiatives
- Diversité des professions comptables et des modèles d'apprentissage et de développement de la comptabilité parmi les OCP ; diversité des cultures, y compris des langues ; diversité des cadres juridiques.
- Des OCP désengagés
- Les OCP ne participent pas aux conversations, négociations et décisions relatives à l'ALEAC au niveau national.

Risques potentiels

- Résistance des OCP qui tiennent à protéger leur marché.
- Diversité de l'état de développement de la profession sur le continent. Parvenir à une profession harmonisée en termes de formation et de pratique serait un défi.
- Législation fragmentée - chaque pays dispose de lois spécifiques régissant la formation et l'exercice de la profession. La mise en place d'une législation unifiée pour l'ensemble du continent serait un véritable défi.
- Instabilités politiques - elles peuvent rendre difficile l'accès à certains marchés.

Parties prenantes concernées

⁵ Les facteurs qui contribuent au succès continu de la PAFA et à la réalisation de sa mission.

⁶ Les facteurs qui entravent le succès et la croissance de la PAFA et l'empêchent de réaliser sa mission et son plein potentiel.

⁷ L'environnement dans lequel La PAFA opère offre des opportunités. Quelles opportunités La PAFA pourrait-il exploiter au profit de ses parties prenantes ?

⁸ Facteurs de l'environnement extérieur sur lesquels La PAFA n'a pas de prise et qui présentent des risques pour sa stabilité et sa pérennité.

- Secrétariat de l'AfCFTA
- Membres, associés et affiliés de la PAFA
- Entreprises
- Régulateurs
- Communautés économiques régionales et autres groupements
- D'autres organisations panafricaines, dont certaines ont conclu des protocoles d'accord avec La PAFA, telles que l'UA, l'AFROPAC, l'AFROSAI, l'AAAG, etc.

Groupes PAFA

- Partenariats avec les principales parties prenantes pour faciliter la mobilité des professionnels de la comptabilité dans le cadre de l'AfCFTA

ACTIVITÉS PRÉVUES PAR LA PAFA

- Élaborer un cadre commun de compétences de base pour les futurs comptables africains et prendre des mesures pour faire progresser les accords de reconnaissance mutuelle.⁹
- Identifier les principales parties prenantes qui peuvent faciliter l'engagement de la profession comptable dans le cadre de l'AfCFTA et établir des partenariats efficaces.
- S'inspirer du rapport [Journey to AU2063 - Professional Accountants Empowering the AfCFTA](#) pour identifier les actions que La PAFA et les OCP peuvent entreprendre pour faire progresser la contribution de la profession comptable à la réalisation de l'AfCFTA.
- Mettre en place un groupe d'experts chargé de conseiller et d'affiner les actions que La PAFA peut entreprendre pour apporter une contribution significative.
- Sensibiliser les OCP aux actions qu'elles peuvent entreprendre pour apporter une contribution significative et les soutenir dans leurs efforts.

⁹ Voir le plan d'activités de formation et de développement de l'expertise comptable pour 2024 et au-delà.

Annexe

FORUM POUR LA PROMOTION DE LA QUALITÉ COMPTABLE EN AFRIQUE MANDAT ET PROCÉDURES OPÉRATIONNELLES

En 2022, le Secrétariat a développé une activité visant à améliorer la qualité des services comptables en Afrique (appelée *qualité comptable* dans les présents termes de référence). Cette activité comprend les mécanismes suivants à travers lesquels mettre en œuvre la stratégie de la PAFA pour améliorer la qualité de la comptabilité :

- Groupe consultatif sur la qualité comptable
- **Forum pour l'amélioration de la qualité comptable en Afrique**

Le groupe consultatif, qui est un petit groupe composé d'experts techniques, est informé par le Forum pour l'avancement de la qualité comptable en Afrique, qui est un groupe plus large de parties prenantes de la PAFA intéressées par la qualité comptable.

Comme le directeur général est responsable devant le conseil d'administration de la mise en œuvre de la stratégie, c'est lui qui supervise le fonctionnement de ces mécanismes.

Objectif

1. Le Forum pour la promotion de la qualité comptable en Afrique offre une plateforme d'engagement et d'échange de connaissances et d'expériences à un large éventail de parties prenantes intéressées par la qualité des services comptables en Afrique.

Engagement

2. Les membres du forum s'engagent à :
 - 2.1. S'engager avec la PAFA à faire progresser l'élaboration, l'adoption et la mise en œuvre des normes internationales de gestion de la qualité (ISQM), de la norme internationale d'audit (ISA) 220 (révisée) et des Déclarations des Obligations des Membres (SMO) 1 et 6 de l'IFAC.
 - 2.2. Échanger des connaissances et des expériences et faciliter le renforcement des capacités pour l'adoption et la mise en œuvre des déclarations susmentionnées.
 - 2.3. Renforcer la participation et l'influence de la profession comptable en Afrique dans l'élaboration des normes internationales.
 - 2.4. Promouvoir les activités de la PAFA en matière de qualité comptable.

L'adhésion

3. L'adhésion au forum est ouverte à toutes les parties prenantes nationales, régionales et internationales intéressées par la qualité comptable.
4. Le Secrétariat lance un appel annuel aux parties prenantes intéressées à rejoindre le Forum.¹⁰ Les organisations membres de la PAFA jouent un rôle essentiel en aidant le secrétariat à identifier les parties prenantes intéressées dans le pays.
5. Le secrétariat tient à jour une base de données des membres du Forum et de leurs représentants. Les membres du Forum communiquent sans délai tout changement de représentant au directeur général de la

¹⁰ Le Forum sera mis en place en 2024.

PAFA.

6. Le président du groupe consultatif sur la qualité comptable est le président du forum.

Durée du mandat

7. La durée du mandat est illimitée.

Évaluation des performances

8. Le Forum évalue annuellement ses performances dans un esprit d'amélioration continue.

Révision périodique du mandat

9. Ce mandat sera réexaminé en 2024, puis tous les trois ans.

ANNEXE - PROCÉDURES OPÉRATIONNELLES

Procédures de réunion

1. Le forum se réunit en personne ou virtuellement une fois par an.
2. Le président du Forum convoque la réunion. En son absence, les membres présents élisent un autre membre pour convoquer la réunion.
3. Tous les membres doivent se préparer et participer aux délibérations de la réunion.
4. Le secrétariat élabore et distribue l'ordre du jour et les documents pour chaque réunion au moins deux semaines avant la réunion.

Responsabilité

5. La directrice générale rend compte trimestriellement au conseil d'administration des progrès réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie de la PAFA.