



## Principales réalisations

De novembre 2020 à décembre 2021

### P Gestion de la valeur publique

*Favoriser une meilleure gestion de la valeur publique par le biais des OPC afin de parvenir à la création de valeur, à la discipline fiscale, à l'affectation efficace des ressources et à la fourniture de services efficaces aux citoyens.*

- Organisation de l'événement virtuel [Responsabilité et transparence pendant et après la Covid-19](#) en collaboration avec ICAEW, affilié de la PAFA (interprétation simultanée anglais-français).
- Amplification de la voix de l'Afrique dans la normalisation internationale en rédigeant une réponse à l'[Exposé-sondage 75](#) en collaboration avec ACCA, affilié de la PAFA.
- Participation et contribution à tous les niveaux de [l'initiative de professionnalisation en Afrique \(groupe directeur du projet, Comité consultatif académique, et Comité de surveillance intérimaire\)](#), notamment :
  - Élaboration et mise en œuvre de la stratégie ([anglais](#) et [français](#)) et du plan opérationnel
  - Conception d'un document technique : [Renforcement des capacités de gestion des finances publiques](#)
  - Conception du [prospectus de l'apprentissage accéléré](#)
  - Élaboration des statuts de la nouvelle structure de l'API ; les statuts proposés ont été approuvés par le conseil intérimaire de contrôle de l'API ; l'examen par le conseiller juridique est conclu ; la rédaction des statuts va commencer.
  - Élaboration et publication d'un *appel à manifestation d'intérêt pour le soutien à la mise en œuvre de l'API* ([en anglais](#) et en [français](#)) ; organisation d'une séance d'information pour les parties prenantes avec interprétation simultanée en anglais, français et portugais.
  - Élaboration d'une stratégie pour le déploiement du programme d'apprentissage accéléré de l'API et début de la collaboration dans le pays avec les réunions des principales parties prenantes qui se sont tenues en Namibie en octobre.
  - Soutien au recrutement pour les postes clés de l'API — directeur technique, responsable de l'apprentissage en ligne, responsable technique.
  - Sensibilisation et mobilisation des parties prenantes par le biais d'une présentation à l'atelier de la GIZ sur la bonne gouvernance financière et la publication d'un article dans le bulletin d'information électronique de la Fondation canadienne pour la vérification et la responsabilisation.
  - Conception de matériel de promotion de l'API et de ses programmes dans les réseaux sociaux.

- Contribution à la mise à jour de [l'indice international de responsabilité financière du secteur public pour l'Afrique : 2020](#).
- Entretiens avec le président de l'IPSASB, Ian Carruthers, et établissement d'une relation de liaison avec le personnel de l'IPSASB et de l'IFAC chargé des activités du secteur public.
- Mise en lumière du travail de nos organisations membres en promouvant l'indice de responsabilité de l'Institut des experts-comptables du Nigeria (ICAN) et les initiatives du secteur public de l'Institut des experts-comptables du Zimbabwe (ICAZ) dans le journal de la PAFA.
- Tenue du webinaire sur le *renforcement de la responsabilité du secteur public en Afrique grâce à la comptabilité d'exercice* pour lancer [l'indice international de responsabilité financière du secteur public : 2020](#) en Afrique. Le webinaire, avec interprétation simultanée anglais-français, a reçu la directrice intérimaire des finances de l'Union africaine en tant qu'invitée spéciale, le président de l'IPSASB en tant qu'orateur principal, et les membres de l'IPSASB d'Afrique mettant en évidence les développements dans leurs pays.
- Planification de la troisième conférence sur la GFP pour les pays francophones d'Afrique. Organisation avec ONECCA Togo et marquage conjoint avec l'IFAC, la FIDEF et l'Union africaine, la conférence sur les *Réformes de la gestion des finances publiques en Afrique — l'Agenda francophone* les 8 et 9 février 2022 à Lomé au Togo. La conférence a été financée par le Fonds mondial et soutenue par la GIZ, la Banque mondiale et la Banque africaine de développement.

## R Pertinent et partenaire de choix

*Positionner la PAFA et ses OPC comme des partenaires de choix pour les parties prenantes concernées aux niveaux international, régional et national dans les domaines liés à la comptabilité.*

- Discussions avec les organisations membres de la PAFA et d'autres parties prenantes dans le cadre de l'examen décennal de la PAFA et de l'élaboration d'une nouvelle stratégie pour la PAFA.
- Renforcement de la présence de la PAFA sur [LinkedIn](#) et augmentation du nombre d'abonnés de 500 à 1 900, soit une croissance de 280 % (pour suivre les activités de la PAFA, cliquez [ici](#)).
- Refonte du journal de la PAFA [février-mars](#) ; avril-mai [anglais](#) / [français](#) ; juin-juillet [anglais](#) / [français](#) ; août-septembre [anglais](#) / [français](#) / [portugais](#).
- Amélioration de la communication avec les organisations membres de la PAFA, y compris la diffusion des faits marquants après les réunions du Conseil d'administration et de l'Assemblée générale de la PAFA.
- Représentation de la PAFA sur diverses plateformes, notamment
  - lors des réunions : AFROPAC, AFROSAI-E, Groupe d'Édimbourg, ESAAG (et le nouveau AAAG), FIDEF, Comité des politiques et de la gouvernance de l'ICPAK, Conseil d'administration de l'IFAC, Groupe consultatif sur le perfectionnement des OPC de l'IFAC ; IIA international.
  - lors des événements : AAFA, ACCA, Union africaine-IPSAS, AICPA-CIMA, ANAN, GIZ, ICA Inde, ICAZ & ICAN (Namibie), ICPAK, ICPAU, ICSAZ, SAFA, Tecnológico de Monterrey, MIA, SAIPA, Université de Johannesburg ; UEMOA-IPSASB.
- Finalisation de l'acquisition du développeur du nouveau site web de la PAFA et début des travaux de planification et de conception.
- Examen des protocoles d'accord existants et considération des actions futures. Tenue de réunions avec les partenaires actuels du protocole d'accord [ICGFM](#), [ACFE](#) et CaseWare, reprise de contact

	<p>avec l'Union africaine, conclusion d'un nouveau protocole d'entente avec <a href="#">AFROPAC</a> et ACCA, affilié de la PAFA, et avancement du protocole d'accord avec <a href="#">ProDio Learning</a>.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise à profit des relations avec les affiliés et autres parties prenantes pour améliorer les services aux organisations membres de la PAFA Premier trimestre : événement virtuel en collaboration avec ICAEW, affilié de la PAFA ; deuxième trimestre : webinaire en collaboration avec Kerry Kohl de <a href="#">Life Online Guru</a>, webinaire en collaboration avec <a href="#">Allinial Global</a> et deux événements virtuels en collaboration avec ACCA, affilié de la PAFA.</li> <li>• Soutien à l'IFAC et à ACCA pour l'organisation de la table ronde sur la confiance dans l'impôt en Afrique ; l'objectif était de recueillir des informations sur l'Afrique pour le <a href="#">rapport sur la confiance dans l'impôt de 2021</a>.</li> <li>• Soutien à l'IFAC pour l'organisation d'un événement visant à partager les connaissances et à obtenir des informations sur <i>l'assurance de la durabilité en Afrique</i> afin de définir la position de l'IFAC sur le sujet.</li> <li>• Collaboration avec ACCA et PricewaterhouseCoopers à l'élaboration d'un rapport sur <i>l'état de la profession en Afrique</i>.</li> <li>• Organisation d'une réunion entre les OPC des pays francophones et l'IASB afin de déterminer une meilleure implication de ce groupe par l'IASB afin d'obtenir leur contribution au processus de normalisation de l'IASB.</li> <li>• Participation avec l'IFAC, ACCA et CA ANZ à la discussion mondiale de la COP26 sur le rôle de la profession dans la promotion d'un changement climatique positif.</li> </ul>
<b>O</b>	<p><b>Leadership intellectuel et objectif</b></p> <p><i>Générer et favoriser les connaissances et les solutions de pointe relatives aux problèmes futurs qui auront un impact sur la société, l'économie et la profession.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conseils fournis à OCAM sur les questions relatives à l'accueil du <a href="#">Congrès des experts-comptables d'Afrique 2021, Adopter la quatrième révolution industrielle</a> à Maputo au Mozambique du 24 au 26 novembre 2021 ; élaboration du <a href="#">programme technique</a> et contribution à l'invitation et à la gestion des orateurs ; et contribution à la promotion du Congrès et des <a href="#">possibilités de parrainage</a>.</li> <li>• Avancement de l'initiative ACAFRI <a href="#">Appel africain pour l'initiative de recherche en comptabilité et finance (ACAFRI) 2020-2021</a> en collaboration avec l'Association africaine de comptabilité et de finance. Les trois meilleurs articles ont été présentés lors de l'ACOA 2021.</li> </ul>
<b>M</b>	<p><b>Une profession moderne et prête pour l'avenir</b></p> <p><i>Transformer la chaîne de valeur de l'apprentissage et du perfectionnement professionnel en intégrant les innovations et les technologies émergentes pour développer de nouvelles aptitudes, de nouveaux comportements et de nouvelles compétences.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promotion de l'accès au CPD en ligne de haute qualité de <a href="#">4<sup>th</sup> Talent</a> pour les adhérents aux organisations membres de la PAFA, gratuit pour une période de trois mois.</li> <li>• Organisation d'un <a href="#">atelier</a> pour explorer le développement d'une feuille de route pour les OPC afin de préparer des comptables professionnels prêts pour l'avenir.</li> <li>• Tenue d'un forum avec les directeurs généraux des OPC pour examiner le rôle de la profession comptable dans les ODD, le partenariat Afrique-UE et l'Agenda 2063. Les présentations comprenaient : <a href="#">Azeb Gebremedhin</a>, responsable de la direction des finances de l'Union africaine, qui a fait le point sur les progrès réalisés dans le cadre de l'Agenda 2063 ; <a href="#">Duccio Maria Tenti</a>, chargé de mission chez Africa Green Transition, DG INTPA Commission européenne, qui a présenté l'impact de</li> </ul>

l'accord vert de l'UE sur les partenariats UE-Afrique, et la dimension externe de l'accord vert de l'UE en Afrique ; Pascal Kerneis, directeur général du Forum européen des services, qui a partagé ses perspectives sur les relations commerciales entre l'UE et l'Afrique / le commerce des services ; [Orria Goni](#) du Hub du secteur financier africain du PNUD qui a abordé la question de la mise en place de systèmes financiers conformes aux ODD ; et [Jane Ohadike](#), responsable régionale des politiques pour l'Afrique chez ACCA, qui a montré l'intégration des ODD et de l'Agenda 2063 dans les objectifs stratégiques d'une OPC.

- Exploration avec ICA Inde, affilié de la PAFA, de la possibilité de fournir aux organisations membres de la PAFA un accès au [modèle de maturité de la compétence numérique de l'ICA](#) pour aider leurs cabinets comptables à évaluer la maturité de leur compétence numérique.
- Lancement de l'initiative *Diversité dans la comptabilité en Afrique*.
  - Tenue d'un événement virtuel de [partage des connaissances](#) pour élaborer une vision du futur.
  - Lancement de la série d'entretiens avec des modèles à suivre et publication du [premier entretien](#).
  - Lancement de la série de webinaires et organisation de deux webinaires : *L'art de l'impossible* (traduction simultanée anglais-français) en collaboration avec Kerry Kohl de [Life Online Guru](#) et *L'avenir de nos politiques économiques doit être sensible au genre* (traduction simultanée anglais-français) en collaboration avec ACCA.

## **I Normes internationales et meilleures pratiques**

*Influencer l'élaboration et favoriser l'adoption et la mise en œuvre de normes internationales et de meilleures pratiques pour améliorer la qualité des rapports d'entreprise par une profession éthique à laquelle les parties prenantes font confiance.*

- Publication d'un guide à l'intention des OPC afin d'identifier les bons candidats pour les nominations aux conseils de normalisation internationale et examen de 15 formulaires de projets de nomination avant leur soumission à l'IFAC. Soutien aux OPC pour la présentation à l'IFAC de deux candidatures hautement qualifiées pour le nouveau comité de nomination de l'IAASB et de l'IESBA.
- Organisation avec l'IESBA du webinaire [Confiance et responsabilité en temps de crise](#). En outre, dans le cadre de la série de webinaires de la PAFA : Organisation d'une [table ronde](#) sur l'exposé-sondage de l'IESBA : Révisions proposées pour l'entité cotée en bourse et l'entité d'intérêt public dans le Code et un webinaire sur la demande d'information et les lettres de commentaires de l'IASB : Troisième consultation sur l'agenda
- Tenue d'une série de webinaires de 3 jours : *Une année cruciale pour bâtir la confiance* : [Réponse](#), [Reprise](#), [Renouvellement](#).
- Tenue de réunions fréquentes avec un membre fiduciaire de l'IASB Afrique et établissement de relations de liaison avec le personnel de l'IAASB et de l'IESBA.
- Organisation conjointe de la conférence virtuelle du Conseil africain sur les rapports intégrés en décembre et co-organisation du troisième jour de l'événement *Une année cruciale pour bâtir la confiance* avec l'AIIRC.
- Organisation d'une table ronde pour obtenir des informations sur la consultation de la Fondation IFRS sur les rapports de durabilité et soumission d'une [réponse de la PAFA](#) à la consultation.
- Organisation de la *série de webinaires de la PAFA : Consultation sur l'agenda de l'IASB*, soulignant des questions comptables critiques dans les pays africains respectifs pour aider à façonner le prochain agenda de l'IASB.
- Participation à la Conférence mondiale des normalisateurs de la Fondation IFRS et au Forum international des normalisateurs comptables, ainsi qu'au groupe consultatif technique IFR4NPO.
- En collaboration avec l'IFAC, nous avons organisé un webinaire sur l'état des lieux de la certification et des rapports de durabilité en Afrique, afin d'obtenir des informations sur la production des rapports de durabilité par les entreprises du continent et leur soumission à une certification.
- Participation en tant que panéliste à un webinaire de l'INCE sur la *gestion du passage aux rapports intégrés en Afrique*.
- En collaboration avec l'IAASB, organisation d'un événement sur l'exposé-sondage sur la proposition de norme internationale sur l'audit des états financiers des entités moins complexes. Le nombre total d'inscriptions était de 608. La note globale était de 4/5.
- Tenue d'une table ronde pour solliciter des commentaires sur la [réponse de la PAFA](#) à l'exposé-sondage susmentionné. Le nombre total d'inscriptions était de 408 ; la note globale était de 4/5.
- Participation en tant que panéliste à la formation obligatoire de l'ICPAK pour les partenaires PKF.

## **S Excellence du service dans la coopération régionale**

*Favoriser le partage des connaissances, des ressources et des expériences dans la région.*

- Favoriser les accords de jumelage :
  - Collaboration avec l'IFAC concernant un accord de jumelage entre ICPAU (Ouganda) et le Sud-Soudan et OCAM (Mozambique) et SAO Tome.
  - Collaboration avec OCPC (Angola) pour contribuer à une analyse des lacunes en matière de déclarations d'obligations des membres de l'IFAC et identifier le partenaire de jumelage idéal.
- Offre d'une possibilité de marquage conjoint aux organisations membres de la PAFA pour trois événements virtuels, marquage conjoint avec environ 15 OPC pour chaque événement.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaboration avec l'ABWA sur l'initiative de la Banque mondiale concernant la qualification des techniciens comptables (ATQ) pour l'Afrique et avec la FIDEF sur le marquage conjoint d'événements virtuels.</li> <li>• Sensibilisation aux prises de position et autres publications des organismes internationaux de normalisation et de l'IFAC sur LinkedIn, dans le bulletin technique et le journal de la PAFA, lors des événements de la PAFA, et via les forums WhatsApp des directeurs généraux en anglais et en français.</li> <li>• Réunion avec les membres francophones du Conseil d'administration afin d'obtenir leur avis sur les meilleurs moyens pour la PAFA de servir cette clientèle.</li> <li>• Le président de la PAFA a représenté l'organisation lors de : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Dixième congrès de l'ONEC Cameroun, du 13 au 18 juillet 2021 ;</li> <li>○ Quatrième congrès régional des experts-comptables de l'UEMOA du 27 au 31 octobre 2021 à Bamako au Mali.</li> <li>○ ACOA 2021 du 24 au 26 novembre 2021 à Maputo au Mozambique.</li> <li>○ Conférence de l'OHADA du 15 au 18 décembre 2021 à Bamako au Mali.</li> </ul> </li> </ul>
<b>E</b>	<p><b>Éducation et renforcement des capacités</b></p> <p><i>Établir dans chaque pays africain des associations fortes et durables qui contribueront au développement professionnel, économique et social national et qui feront preuve de conformité aux déclarations d'obligations des membres de l'IFAC.</i></p>
	<p>Éducation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Élaboration d'une note conceptuelle pour la création d'un cadre de compétences comptables à contenu commun pour l'Afrique et organisation d'un atelier pour explorer ce concept.</li> <li>• Réalisation d'une enquête pour recueillir des informations sur les qualifications des techniciens comptables en Afrique dans le cadre de l'initiative ATQ pour l'Afrique de la Banque mondiale.</li> </ul> <p>Renforcement des capacités</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tenue d'événements virtuels (<a href="#">en anglais</a> et en français) pour explorer le déploiement de <i>l'outil d'évaluation de la préparation numérique des OPC africaines de l'IFAC</i> ; plus de 20 OPC africaines ont accédé à l'outil ; en Afrique, l'IFAC a sélectionné les pays suivants pour bénéficier du soutien de la Banque mondiale : Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, Mali, Maroc, Maurice, Mozambique, Tanzanie, Togo, Tunisie, Sénégal. Participation à un panel lors du webinaire de la Banque mondiale et de l'IFAC sur <i>la transformation numérique des OPC pour les résultats</i>.</li> <li>• Visite rendue aux OPC du Burkina Faso, de la Namibie et du Mali et soutien pour qu'elles se conforment à la déclaration d'obligation d'adhésion de l'IFAC.</li> <li>• Réunion organisée avec les dirigeants de l'OPC angolaise et le président de l'IFAC pour examiner comment la PAFA peut soutenir au mieux le renforcement des capacités en Angola.</li> <li>• Promotion des initiatives relatives aux capacités des OPC, notamment : <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Collaboration avec les Seychelles.</li> <li>○ Collaboration avec NIPA (Namibie) pour soutenir la formulation d'une stratégie, l'optimisation institutionnelle et la conformité à la déclaration d'obligation d'adhésion de l'IFAC.</li> <li>○ Discussion avec SICPA (Somalie) sur les dispositions à prendre pour le renforcer, servir ses membres et qu'il devienne membre de la PAFA.</li> <li>○ Discussion avec les OPC de l'Égypte et du Soudan sur les actions nécessaires pour devenir membre de la PAFA et de l'IFAC, respectivement.</li> </ul> </li> </ul>

- Sélectionné par la [Banque mondiale](#) pour gérer un programme visant à piloter l'ATQ pour l'Afrique dans trois pays. Le programme débutera en 2021.
- Sélectionné par l'IFAC pour gérer la mise en œuvre des initiatives de renforcement des capacités en Afrique dans le cadre du [Protocole d'accord IFAC-GAVI-Fonds mondial](#).
- Collaboration avec des organisations donatrices ([Banque africaine de développement](#), [GIZ](#), [Gavi](#), [le Fonds mondial](#), et [USAID](#)), des associations d'entreprises (Allinial Global, Lead Global, Moore Global), et d'autres parties prenantes clés (CaseWare).

### **Gouvernance, stratégie et structure**

- **Publication du rapport du président 2020-2021** ([anglais](#) / [français](#) / [portugais](#)).
- Lancement de l'examen décennal de la PAFA, approuvé par le conseil d'administration de la PAFA ; création du groupe consultatif présidé par [Mervyn King](#) et conseillé par Alan Johnson (président de l'IFAC) et Ed Olowo-Okere, directeur mondial de la pratique globale de la gouvernance au Groupe de la Banque mondiale. L'examen est en cours.
- [The Modern Professional Body](#) a été engagé pour consulter une sélection de membres de la PAFA et contribuer à l'élaboration d'une nouvelle vision et d'une nouvelle mission pour la PAFA dans le cadre de l'examen décennal de la PAFA et comme base de la nouvelle stratégie. The Modern Professional Body a présenté ses conclusions au groupe consultatif de l'examen décennal de la PAFA et au Forum des dirigeants des OPC de la PAFA.
- Mesures prises pour améliorer le fonctionnement de la PAFA et la collaboration avec les parties prenantes dans un environnement virtuel.
- Réalisation d'un examen des talents et présentation d'un rapport au Conseil d'administration de la PAFA.
- Élaboration d'une proposition à l'intention de l'Assemblée générale afin de reconsidérer l'emplacement de la PAFA et lancement d'un appel d'offres pour accueillir le siège social et le secrétariat de la PAFA. Évaluation des propositions comme base des recommandations du Conseil d'administration de la PAFA à l'Assemblée générale.
- Élaboration du plan et du budget de l'exercice 2022, qui ont été approuvés par le Conseil d'administration de la PAFA.
- Publication de l'enquête sur l'implication des parties prenantes pour l'exercice 2021 ([anglais](#) | [français](#) | [portugais](#)).
- Création d'un petit groupe pour aider le vice-président à recommander l'hôte de l'ACOA 2023. Collecte d'informations sur les anciens ACOA et recommandation faite au Conseil d'administration de la PAFA concernant les futurs ACOA.